

**SCUOLA DI ALTA FORMAZIONE**  
in  
**Gestione innovativa, amministrazione e sviluppo**

**PER LA NUOVA DIRIGENZA DELLE SCUOLE CATTOLICHE**  
**(II Edizione)**

Università Cattolica del Sacro Cuore  
ALTIS, Alta Scuola Impresa e Società  
Via San Vittore 18  
20123 Milano

15 Gennaio 2010 – 11 Dicembre 2010



## UN CORSO SPERIMENTATO ALLA SECONDA EDIZIONE

Negli anni accademici 2006-2007, 2007-2008, 2008-2009, la Divisione Non profit e Impresa sociale di Altis, Alta Scuola Impresa e Società dell'Università Cattolica del Sacro Cuore, ha organizzato:

- la prima summer school in "management innovativo delle organizzazioni non profit e degli istituti religiosi";
- la prima scuola di "management innovativo per gli istituti religiosi";
- la prima edizione della scuola in "amministrazione, gestione e sviluppo per la nuova dirigenza delle scuole cattoliche".

Questi corsi, unici nel panorama italiano, sono frequentati da dirigenti (religiosi e laici) di istituti religiosi, diocesi e di organizzazioni non profit provenienti da tutta Italia.

I nostri corsi, in linea con i contenuti delle migliori scuole di management delle università internazionali, approfondiscono, unitamente all'aspetto amministrativo, anche quello gestionale, con le seguenti caratteristiche:

- forniscono competenze nuove ai dirigenti degli enti;
- si fondano sui più recenti risultati della ricerca nazionale e internazionale;
- favoriscono un confronto nuovo per i partecipanti circa gli aspetti più critici della conduzione degli enti e delle attività.

Nel nuovo contesto economico, i problemi delle attività e degli enti non sono più tanto di carattere amministrativo, ma gestionale. Inoltre, non ci può essere formazione di elevato livello senza una ricerca di qualità capace di coniugare, in modo concreto, missione e risorse.

## OBIETTIVO DEL CORSO

Si tratta della seconda edizione della prima scuola italiana di alta formazione (di carattere gestionale innovativo) per la nuova dirigenza delle scuole cattoliche gestite da:

- istituti religiosi,
- enti diocesani (diocesi e parrocchie),
- scuole di ispirazione cristiana e altre organizzazioni non profit di stampo cattolico.

La flessibilità del modello, dei contenuti e le competenze trasferite si adattano a tutte le scuole cattoliche di qualsiasi dimensione e appartenenza.

L'obiettivo è formare una nuova figura di dirigente scolastico al passo con le attuali sfide del contesto economico e dei nuovi assetti degli enti gestori, ora in fase di cambiamento, non solo in Italia. Le scuole cattoliche, infatti, nel prossimo futuro, dovranno essere gestite in modo sempre più innovativo, professionale, lungimirante, ma anche internazionale. Tutto ciò implica un'integrazione delle attuali competenze della dirigenza scolastica in materia gestionale.

Il corso è particolarmente adatto a formare tutto il personale dirigenziale e docente delle scuole a una nuova mentalità di gestione oggi sempre più necessaria e non più rinviabile.

## DESTINATARI

Il corso si rivolge a religiosi e laici diplomati e/o laureati (laureandi) in materie economiche, giuridiche, linguistiche, letterarie (o anche di competenza diversa), di qualsiasi età, che presentino una delle seguenti caratteristiche:

- un'esperienza direttiva o di coordinamento nelle scuole cattoliche di ogni ordine e grado (asili nido, centri di formazione professionale, centri di accoglienza e recupero scolastico) gestiti da istituti religiosi, enti diocesani (parrocchie e diocesi) o altre organizzazioni di stampo cattolico;
- già in possesso di requisiti professionali per l'accesso alla carriera dirigenziale nelle scuole cattoliche o che intendano acquisirli in futuro;



- il corso può essere usato anche per avviare alla carriera direttiva insegnanti e altro personale delle scuole.

## CONTENUTI

Il corso per la nuova dirigenza delle scuole cattoliche coniuga l'insegnamento di materie come l'organizzazione, il marketing, l'amministrazione e la gestione delle risorse umane con insegnamenti più tecnici come la pianificazione, la programmazione e il controllo, la contabilità e il bilancio, la fiscalità, i finanziamenti tradizionali e innovativi, il business plan, il project management, la normativa scolastica, la qualità nelle scuole e la lingua inglese, il tutto secondo un approccio concreto e soprattutto prospettico.

## STRUTTURA DEL CORSO: UN CORSO COMPATIBILE CON GLI IMPEGNI DI LAVORO

Il corso prevede 135 ore di alta formazione presso l'Università del Sacro Cuore di Milano, dal *15 gennaio 2010* – al *11 dicembre 2010*, organizzate in due parti:

- parte prima (15 gennaio 2010 - 5 giugno 2010)
- parte seconda (17 settembre 2010 - 11 dicembre 2010)

Per agevolare la frequenza delle persone che lavorano nelle scuole:

- le lezioni della parte prima saranno tendenzialmente a cadenza mensile (giorni di lezione: 15/1, 16/1, 12/2, 13/2, 12/3, 13/3, 26/3, 27/3, 9/4, 10/4, 14/5, 15/5, 4/6, 5/6)
- le lezioni della parte seconda saranno tendenzialmente con cadenza bisettimanale (giorni di lezione: 17/9, 18/9, 1/10, 2/10, 15/10, 16/10, 22/10, 23/10, 5/11, 6/11, 19/11, 20/11, 26/11, 27/11, 10/12, 11/12).

Le lezioni si svolgeranno il *venerdì pomeriggio (dalle 14.00 alle 19.00)* e il *sabato mattina (dalle 09.00 alle 13.00)* nelle date sopra indicate.

Il corso si articola in 15 moduli: 7 moduli nella prima parte e 8 moduli nella seconda.

Il corso prevede quattro grandi aree di approfondimento:

Gestire le scuole cattoliche nel nuovo contesto economico:

Principi e strumenti. Dall'amministrazione alla gestione

- La specificità della missione (carisma) delle scuole cattoliche
- Gestire le scuole cattoliche nel nuovo contesto economico a partire dalla situazione attuale
- Dall'amministrazione alla gestione: come costruire scuole cattoliche competitive e capaci di perseguire la missione

Gestire il presente delle scuole cattoliche

- Richiami di diritto canonico ed ecclesiastico (Concordato)
- Normativa applicabile alle scuole cattoliche paritarie (anche nell'orizzonte internazionale)
- Autonomia scolastica: gestione, didattica e offerta formativa
- Diritto del lavoro e contratti
- La qualità nelle scuole cattoliche
- Carta dei servizi e regolamento degli organi collegiali
- Contabilità e bilancio
- Fiscalità delle scuole cattoliche
- Richiami di lingua inglese



## Costruire il futuro delle scuole cattoliche

- Nuovi modelli di gestione
- Strategia, pianificazione, programmazione e controllo nelle scuole cattoliche
- Il funzionamento dell'organo di governo
- Business plan e piani di riorganizzazione
- La lettura del bilancio
- Bilancio di missione
- Gestione del personale in ottica strategica: selezione, valutazione, empowerment
- La funzione ricerca, innovazione e sviluppo
- Marketing e comunicazione
- Finanziamenti tradizionali, innovativi ed europei
- Project management

## Esperienze specifiche di scuole cattoliche nazionali e internazionali

Saranno invitati rappresentanti di scuole cattoliche del panorama nazionale ed internazionale.

## DIREZIONE SCIENTIFICA

Prof. Marco Grumo - Docente di Economia Aziendale presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano e Direttore della Divisione Non profit e Impresa sociale di Altis, Alta Scuola Impresa e Società dell'Università Cattolica del Sacro Cuore.

## SEDI DEL CORSO

Il corso verrà erogato a Milano presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore con la possibilità di essere trasmesso in video-conferenza in altre sedi italiane di scuole e istituti religiosi, previa verifica tecnica e l'esistenza di un congruo numero di frequentanti. Infatti il corso è particolarmente adatto a formare tutto il personale dirigenziale e il personale docente delle scuole a una nuova mentalità gestionale.

## ATTESTATO

Ai partecipanti che avranno frequentato almeno il 75% del corso verrà rilasciato un attestato di partecipazione e frequenza da parte di Altis, Università Cattolica del Sacro Cuore.

Per i corsisti (religiosi o laici) che ne faranno esplicita richiesta al momento della domanda di ammissione è possibile sottoporsi, al termine del corso, a una prova di autovalutazione volontaria (teorica e pratica) gestita da ALTIS Università Cattolica insieme a una commissione di superiori generali opportunamente selezionata.

## COSTI

Qui di seguito elenchiamo i costi del corso a seconda delle modalità scelte:

- Frequentanti a Milano = 2.000 euro (+ IVA 20%).
- 3 o più partecipanti dello stesso Istituto/scuola = 1.500 euro (+ IVA 20%) per ogni iscritto.

Per coloro che hanno frequentato i corsi Altis nell'ultimo anno è previsto uno sconto sul presente corso pari al 30%.

Per coloro che hanno frequentato i corsi Altis negli ultimi 2 o più anni è previsto uno sconto sul presente corso pari al 20%.

Il numero minimo dei partecipanti presso la sede di Milano è fissato in 30.



## MODALITÀ DI ISCRIZIONE

Gli interessati dovranno presentare, entro il 20 ottobre 2009, la domanda di iscrizione corredata di curriculum vitae e ricevuta di versamento della quota di partecipazione, indirizzando l'apposito modulo a:

Università Cattolica del Sacro Cuore - Altis

Via S. Vittore, 18 - 20123 Milano

Fax 02-48.02.95.37

Email: [altis@unicatt.it](mailto:altis@unicatt.it)

Il versamento può essere effettuato mediante:

- bonifico bancario: Banca Infrastrutture, Innovazione e Sviluppo S.p.A.  
IBAN: IT 95 B 03309 03200 211610000191, c/c n. 211610000191;  
codice ABI n. 03309; codice CAB n. 03200; codice CIN B;  
conto intestato a: Università Cattolica del Sacro Cuore.
- bollettino postale c/c postale n. 15652209 intestato a:  
Università Cattolica del Sacro Cuore - Largo A. Gemelli, 1 - 20123 Milano.  
Occorre indicare la causale: “Gestione innovativa, amministrazione e sviluppo” per la nuova dirigenza delle scuole cattoliche II Edizione, quota di [Nome e Cognome].

## INFORMAZIONI

Per informazioni sul corso ci si può rivolgere a:

Università Cattolica del Sacro Cuore

Altis, Alta Scuola Impresa e Società

Via San Vittore 18

20123 Milano

Tel. 02 48517156

E-mail: [altis@unicatt.it](mailto:altis@unicatt.it)

Sito: [www.unicatt.it/altis](http://www.unicatt.it/altis)



UNIVERSITÀ CATTOLICA DEL SACRO CUORE - ALTIS  
SCUOLA DI ALTA FORMAZIONE  
IN "GESTIONE INNOVATIVA, AMMINISTRAZIONE E SVILUPPO"  
PER LA NUOVA DIRIGENZA DELLE SCUOLE CATTOLICHE  
II EDIZIONE

Scheda di iscrizione

Da inviare a: Università Cattolica del Sacro Cuore - ALTIS  
via fax 02 4802.9537 o via e-mail: [altis@unicatt.it](mailto:altis@unicatt.it) entro il 20 OTTOBRE 2009

SCRIVERE A MACCHINA O IN STAMPATELLO

.... I .... sottoscritt.....  
nat .... a ..... prov. .... il .....  
codice fiscale .....  
indirizzo ..... n. ....  
città ..... prov. .... c.a.p. .... cell. ....  
tel. ufficio ..... e-mail.....  
ente/persona a cui va intestata la fattura .....  
indirizzo .....n. ....  
città .....prov. .... c.a.p. ....  
P. IVA .....

Chiede/dichiara:

- di essere ammess..... al corso "SCUOLA DI ALTA FORMAZIONE PER LA NUOVA DIRIGENZA DELLE SCUOLE CATTOLICHE IN "GESTIONE INNOVATIVA, AMMINISTRAZIONE E SVILUPPO" II Edizione;
- di aver versato la somma di € ..... quale quota di partecipazione al corso di alta formazione;
- di effettuare la prova di autovalutazione finale (opzione volontaria, barrare in caso di richiesta).

Si allega:

- curriculum vitae
- copia versamento

Data ..... Firma .....

*La fattura sarà emessa a pagamento avvenuto.*

Come è venuto a conoscenza del Corso?

- Mailing elettronico
- Mailing cartaceo
- Passa parola
- Ambiente di lavoro
- Internet
- Pubblicità (specificare) .....
- Altro (specificare) .....

**Informativa ai sensi del D. Lgs. 196/2003**

L'Università Cattolica del Sacro Cuore, in qualità di titolare del trattamento, garantisce la massima riservatezza dei dati da Lei forniti, in ottemperanza alle disposizioni del D. Lgs. 196/03. Le informazioni raccolte verranno utilizzate ai fini organizzativi del corso. In ogni momento, a norma dell'art. 7 del citato decreto, potrà avere accesso ai Suoi dati e chiederne la modifica o la cancellazione.

Data ..... Firma .....